

# Buster Holding B.V.

## Energie management Actieplan

Co2 Prestatieladder niveau trede 3 2021/ 2023



## Inhoudsopgave

1. Voorblad	1
2. Inhoudsopgave	2
3 .Indeling	2
2.Doelstelling totale scope 1, 2 emissies	3
3.Doelstellingen en acties scope 1 emissies	3
4. Doelstellingen en acties scope 2 emissies	4/5
5. Overzicht van taken & verantwoordelijkheden	6/7
6. Initiatieven ketenpartner	7
7. Projectgunning	7

### **1-Inleiding**

Het Energie Management Actieplan Co2 prestatieladder beschrijft de doelstellingen en acties die noodzakelijk zijn voor het reduceren van scope 1 en 2 emissiefactoren. Over een periode van drie jaar wordt het actieplan jaarlijkse geactualiseerd. De acties worden geïntegreerd in het gecertificeerde KVGM-kwaliteitsmanagementsysteem 9001-2015 waarvan de Co2 prestatieladder systeemtechnisch een onderdeel van uitmaakt binnen de totale bedrijfsvoering van het Buster Holdingsconcern.

BUSTER HOLDING B.V. Het doel is om ervoor te zorgen dat afvalstoffen zoveel als mogelijk als grondstof hergebruikt kunnen worden. Met het recyclen van afvalstoffen in de ketencyclus wordt een reductie op basis van Co2 emissie bij Buste Holding B.V. aantoonbaar behaald. Door intensieve samenwerking met diverse aangesloten ketenpartners is het mogelijk gebleken om een 100% circulaire Bordbuster te ontwikkelen. De beschreven doelstellingen in dit actieplan zijn gericht op een sterke vermindering van de Co2 emissie uitstoot keten breed. Uiteraard blijven wij verbeteracties uitvoeren om directe en indirecte emissies (scope 1 en 2 emissies) verder te reduceren. Onze inspanningen om Co2 reductie doelstellingen van onze directe en indirecte emissies (scope 1 en 2 emissies) te realiseren worden echter voor een deel te niet gedaan doordat het inzamelen, transporteren en produceren van steeds hoogwaardigere secundaire grondstoffen die nu eenmaal meer energievragen. Er moeten meer kilometers afgelegd worden om de afzonderlijk gescheiden fracties in te zamelen. Bovendien kost het verhogen van de kwaliteit van secundaire grondstoffen door verbeterde scheidings- en verwerkingstechnieken meer energie. Door een toename van de vermeden emissies in de totale keten (scope 3) kan er toch Co2 gereduceerd worden. Ondanks ook een hogere Co2 emissie bij BUSTER HOLDING B.V. BUSTER HOLDING B.V. stelt zich dan ook ten doel om de totale Co2 emissie (scope 1 en 2) in de periode tot 2030 met 40% te willen gaan reduceren, dat wil zeggen jaarlijks met gemiddeld 4%. Deze lange periode is enerzijds gekozen omdat cijfers per jaar om verschillende redenen kunnen fluctueren en anderzijds om zoveel mogelijk aan te sluiten bij de doelstellingen van BUSTER HOLDING B.V. corporate en het klimaatakkoord van Parijs.

## **2-Doelstelling totale scope 1 en 2 emissies:**

- -4% Co2 reductie per jaar ten opzichte van 2021.

Om deze doelstelling te realiseren worden de volgende acties uitgevoerd.

## **3-Doelstellingen en acties scope 1 emissies:**

Buster Holding B.V.

Aardgas reductiedoelstelling 2% in 2021, 10% in 2022, 10% in 2023.

Brandstof voertuigen reductiedoelstelling 1% in 2021, 2, 2% in 2023.

1. 5 tijds klokken geplaatst op de gaskachels in de diverse werkplaatsen. Dit heeft een flinke besparing opgeleverd.
2. Vervangen van 2 oude CV ketels 1 bij Bordbusters BV en en 1 bij Lightbusters BV d.m.v. hoogrendementsketels.

Voor het Gunningsproject gelden ook de bovengenoemde doelstellingen.

De volgende acties om het brandstofverbruik te reduceren zullen vanaf 2021 worden uitgerold en uitgevoerd:

1. Opleiding het nieuwe rijden "Professionele voertuigbeheersing Kijktechnieken en Defensief Rijgedrag"; Begeleiding van chauffeurs door mentor-chauffeurs;
2. Routeoptimalisatie;
3. Monitoring brandstofverbruik;
4. Hybride- en elektrische voertuigen;
5. Competitie leaserijders;

*1. Opleiding Het Nieuwe Rijden (HNR) is een vast onderdeel vanuit de code 95 verplichting voor chauffeurs (groot-materieel) met grootrijbewijs. Voor de overige chauffeurs (klein-materieel) wordt er periodiek aandacht geschonken aan onderwerp Het Nieuwe Rijden (HNR) tijdens de reguliere 4 Toolbox-bijeenkomsten die worden gehouden gedurende het kalenderjaar. Eventueel extra begeleiding van nieuwe chauffeurs is nog niet van toepassing gebleken.*

Deze training wordt conform de eisen CBR /CCV uitgevoerd door gecertificeerde rijinstructeurs en niet door de mentor chauffeurs.

BUSTER HOLDING B.V. beschikt over 2 chauffeurs die de opleiding in Q3 2021 hebben afgerond. Deze kunnen eventueel worden ingezet voor het begeleiden van chauffeurs vanuit de eigen organisatie in het kader van *Het Nieuwe Rijden (HNR)*. Zuinig rijden zal hierbij speerpunt zijn vanaf Q4 2021 en daar waar nodig worden gecontinueerd na 2022. Concreet betekent dit dat de zaken (rijvaardigheidseigenschappen) die zijn aangeleerd bij Het Nieuwe Rijden en Professionele Voertuigbeheersing worden herhaald en aangescherpt. In principe komen alle chauffeurs van BUSTER HOLDING B.V. in aanmerking voor begeleiding door een mentor-chauffeur. De mentor-chauffeurs worden ingezet voor, begeleiding en instructie geven aan chauffeurs. Afdeling HRM/opleidingen is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

## **2. Routeoptimalisatie**

Routeoptimalisatie van de inzamelroutes leidt tot een verdere vermindering van de gereden kilometers en daarmee ook tot een reductie van het brandstofverbruik. De afgelopen periode zijn hier al wel zichtbare

resultaten mee geboekt waardoor het besparingspotentieel afneemt. Voor 2021 geldt dat dit nog niet in 2022 voldoende aantoonbaar is en/of dit een significante besparing heeft opgeleverd.

### *3. Monitoring brandstofverbruik*

Er zal een pilot worden uitgezet in Q4 2021 met een systeem waarbij real time het rijgedrag van chauffeurs wordt gevolgd. De instrumenten zijn aangeschaft (Fleet-management tool) en is geïmplementeerd. De doelstelling is om een reductie van brandstofverbruik jaarlijks te willen gaan behalen. Het gaat om 27 bedrijfswagens 11 zakelijke personenauto's. In 2022 zal het besparingspotentieel worden beoordeeld. Er is nog geen koppeling gemaakt met de geformuleerde doelstellingen op dit gebied, actie wordt opgepakt door de directie die een gekwalificeerd persoon zal benoemen voor het onderdeel Fleet-managementproject bewaking.

### *4. Hybride- en elektrische voertuigen*

Er is in 2020 1 elektrisch voertuig besteld en deze is in Q1 2021 geleverd. En een geplande bestelling van 1 elektrische auto in 2023 (lease A.M.).

### *5. Competitie leaserijders*

In Q1/Q2 2022 zal worden gestart met een vrijwillige leasecompetitie voor leaserijders. Het doel is om elk half jaar 2% brandstof te reduceren. De Co2 manager is verantwoordelijk voor de monitoring van deze actie. Monitoring is met gebruikmaking van het fleet-managementsysteem Fleetweb programma. De uitkomsten zijn nog niet zichtbaar uitgewerkt en gedocumenteerd. Competitie zal ingaan 1 januari 2023

### **4-Doelstellingen en acties scope 2 emissies:**

Buster Holding B.V.

Reductie doelstelling energie/elektriciteit 5 % in 2022 5% in 2023.

Voor het Gunningsproject is ook de bovengenoemde doelstellingen van toepassing.

De volgende acties om *scope 2 emissies* te reduceren zullen in 2022 – 2023 worden uitgevoerd:

Maatregelen overige energiebesparingsonderzoeken 2022.

1. Opwekken duurzame energie, uitgesteld tot aan het in gebruik nemen van het nieuwe bedrijfspand 2025.
2. Maatregelen overige energiebesparende onderzoeken 2022.
3. Ledverlichting; doorgevoerd in de bedrijfshallen 60% gerealiseerd in 2022.
3. Energielabel Erkenning Bedrijfslocatie/kantoorgebouw. Is uitgesteld tot aan het in gebruik nemen van het nieuwe bedrijfspand;
4. Aanschaf 2 elektrische voertuigen (1 in Q1 2021 gerealiseerd) en 1 in 2023.
5. Reductiedoelstellingen kunststofbordmateriaal

### *1. Opwekken duurzame energie*

Duurzame energiekeuze staat nog niet vast in Q3 2022, dit maakt onderdeel uit van het realisatieproject nieuwbouw op het bedrijventerrein aan de Floralaan te Bemmel. BUSTER HOLDING B.V. Er hebben al wel diverse overlegmomenten plaatsgevonden met als "thema" welke mogelijke vormen van duurzame energie men wil gaan aanschaffen, denk aan zonnepanelen en windenergie uit Nederland bij BUSTER HOLDING B.V. die toegepast kan gaan worden. Notulen Installatiebureau m.b.t. aanleg van technische installaties m.b.t. de energievoorzieningen binnen het pand zijn voor documentatiedoeleinden niet beschikbaar. Bouw van 15 modules ledverlichting op basis van zonnepanelen t.b.v. mini-Bordbusters.

## 2. Maatregelen overige energiebesparingsonderzoeken

In Q3 2021 is een actueel overzicht opgesteld conform de Co2 Prestatieladder eis nieuwe trede3 vanuit stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en ondernemen (SKAO) waarin alle uitgevoerde en nog uit te voeren energiebesparende maatregelen zijn opgenomen, document milieubarometer Stimular. In 2022 wordt dit overzicht opnieuw gemonitord, bijgesteld en de nog uit te voeren erkende energiebesparende maatregelen van de erkende maatregellijsten verder te implementeren binnen de BUSTER HOLDING B.V. De maatregelen zullen dan waarschijnlijk grotendeels zijn geïmplementeerd/afgerond. De directie is eindverantwoordelijke en de Co2 manager is verantwoordelijk voor de monitoring/bewaking van deze acties.

## 3. Iedverlichting

De afgelopen jaren is de verlichting binnen de Buster Holding B.V. Deels vervangen door ledverlichting. Het management heeft de intentie uitgesproken om het nieuwe bedrijfsgebouw volledig ledverlichting Proof te willen maken. Het bouwteam bestaande uit; (directielid Buster Holding B.V., Architect, Aannemer, en periodiek een deskundige op het gebouwengebied m.b.t. installatie/techniek/infra/constructie). Is samen met de CO2 manager verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

## 4. Energielabel C-kantoorgebouwen

In 2020 is een start gemaakt met de voorbereiding en is er een plan van aanpak realisatie nieuweproject opgesteld ter voorbereiding op de verplichte Energielabel C in 2023 voor kantoorgebouwen. In 2020 werden offertes opgevraagd voor het opstellen van een energielabel voor die locaties waar energielabel C nodig is. De benodigde maatregelen voor het nieuwe bedrijfspand zijn in Q3 2021 geïnventariseerd en in zullen worden geupdate en uitgevoerd zodra het nieuwe bedrijfspand wordt gerealiseerd 2024? en die een energielabel C moeten hebben dienen hieraan te voldoen. Directie en de Co2 Manager zijn verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie. De huidige bedrijfslocatie zal worden gesloopt in het kader van de projectontwikkeling.

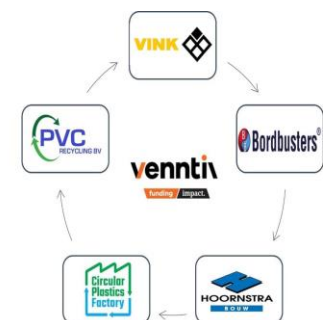
## 5. Reductiedoelstellingen kunststofbordmateriaal:

Het totale aanbod van kunststofverwerking zal in de periode 2021 - 2023 naar verwachting verder toenemen. Van het totale aanbod blijft BUSTER HOLDING B.V. zichzelf ten doel stellen om een regiefunctie in de keten te blijven vervullen. Daarbij zal de aandacht vooral gericht worden op het verder optimaliseren op basis van hergebruikmogelijkheden qua toepassing van innovatie technieken en het verminderen van vroegtijdig af voeren van gebruikte bordplaten. Er is een start gemaakt binnen de keten met de firma Vink Kunststoffen om te onderzoeken welke mogelijkheden er op termijn door Vink Kunststoffen kunnen worden geboden om de uitstoot van Co2-emissies verder terug te dringen, waarbij de kwaliteit van het bordmateriaal echter gewaarborgd blijft.

Conclusie; dit heeft geleid tot de toekenning van substantieel subsidiebedrag op basis van een gefundeerd samenwerkingsverband met hieronder benoemde ketenpartners.

Gezamenlijke Circulaire samenwerking qua doelstelling in 2022 behaald.

Wat is de opbrengst van het project voor deze deelnemer? Met dit project kan Bordbusters verdere invulling geven aan haar ambitie verder te stijgen op de CO2 ladder en haar klanten in deze niche verder duurzaam te kunnen gaan ondersteunen. Hiermee geeft de onderneming invulling aan de ambitie het groenste reclamebord van Nederland te kunnen leveren. Ook loopt zij hiermee voorop in de sector waardoor een concurrentie onderscheidend voordeel wordt gerealiseerd.



Bordbusters B.V. Co2 reductiedoelstellingen in ketenverband.

Besparing grondstoffen en reductie CO<sub>2</sub>-uitstoot a. Besparing grondstoffen - Hoe draagt toepassing van de in het project ontwikkelde producten, processen of diensten bij aan besparing van het gebruik van grondstoffen? Als het mogelijk blijkt om van oude PVC schuimplaten nieuwe PVC schuimplaten te kunnen produceren kunnen we spreken van een circulaire keten. Daar waar PVC schuimplaten nu kunnen worden gedowncycled in de vorm van de productie van PVC folie welke ingezet kan worden in de vacuüm vorm industrie. Daarmee kan de inzet van virgin PVC schuimplaat materiaal worden voorkomen. - Om welke grondstoffen gaat het? Een PVC schuimplaat bestaat uit twee gelamineerde toplagen en heeft een kern van geschuimd PVC. - Omschrijf de verwachte besparing op grondstoffen na toepassing van de resultaten van uw project. Maak dit zo concreet mogelijk. Projectpartner Bordbusters gebruikt op jaarbasis 65.000 m<sup>2</sup>. Alleen Bordbusters verwacht dat van haar productie 100% gemaakt kan worden van gerecycled materiaal. Dat betekent dat binnen 2 jaar na afloop van het project al ruim 65.000 m<sup>2</sup> uit gerecycled materiaal kan worden geproduceerd. Vanuit Vink bedient men een grotere markt. Vink verwacht in het eerste jaar naast de afzet naar Bordbusters, afhankelijk van de productiecapaciteit, een additionele afzet te genereren van 10.000 m<sup>2</sup>. 65.000 m<sup>2</sup> PVC schuim materiaal vertegenwoordigt ongeveer 325 ton aan virgin grondstof dat er op dit moment verbruikt wordt voor de productie van 65.000 m<sup>2</sup> PVC schuim plaat (10mm dik). Dit totale tonnage zou in dit circulaire project vervangen kunnen worden voor circulair materiaal. Ook zorgt dit voor eenzelfde tonnage aan verminderde afvalstroom/afvalverbranding. Geef bij voorkeur een berekening van de besparing in het gebruik van primaire, niethernieuwbare grondstoffen die u met toepassing van de resultaten van uw project kan bereiken. Bijvoorbeeld door het vermijden van het gebruik van primaire, niethernieuwbare grondstoffen of door verminderde afvalverbranding. Doe dit in kg grondstof per jaar. Geef bijvoorbeeld aan wat de reductie per eenheid product is en het aantal producten dat naar verwachting per jaar afgezet kan worden. b. Reductie CO<sub>2</sub>-uitstoot - Hoe draagt toepassing van de in het project ontwikkelde producten, processen of diensten bij aan reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot? Het project draagt bij aan de reductie van CO<sub>2</sub> uitstoot doordat kan worden voorkomen dat Virgin materialen worden ingezet voor de productie van nieuwe PVC schuimplaten. Immers nu kan gerecycled materiaal worden ingezet. - Omschrijf de verwachte reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot na toepassing van de resultaten van uw project. Maak dit zo concreet mogelijk. Op basis van de GER waardes vastgesteld door de RVO is de besparing CO<sub>2</sub> per geproduceerde kg product 1,9 kg CO<sub>2</sub>. In dit project kan bij volledige capaciteit jaarlijks 65.000 m<sup>2</sup>, oftewel 325.000 kg, aan PVC schuim materiaal worden hergebruikt. Dit zou neerkomen op een besparing van 617.500 kg CO<sub>2</sub> per jaar voor Bordbusters en additioneel 95.000 kg CO<sub>2</sub> voor Vink.

#### *Voortgang:*

De vermeden emissie per kiloton te recyclen product op basis van kunststofmaterialen, is helaas nog niet per ton in kiloton Co<sub>2</sub> vastgesteld en uitgedrukt. In de periode 2022-2023 zal naar verwachting een vermindering gaan optreden qua kiloton Co<sub>2</sub> in de keten. Met behulp van de Milieu Barometer van de Stichting Stimular die in Q3 2021 is geïmplementeerd. Jaarlijkse (keten)analyses worden opgesteld en de Co<sub>2</sub> rapportages worden intern en extern gecommuniceerd en gepubliceerd via de bestemde communicatiekanalen.

In 2020 zijn BUSTER HOLDING B.V. en Zeus beton Hardenberg via een werk- of projectgroep gestart met de het vervaardigen van een cementloze betonnen voor de Bordbuster-voet.

Nieuwe informatie vanuit Zeus nog toevoegen, info vanuit Kenneth.

#### 6. Zeus betonnenvoeten leverancier

Levering van 2 cementloze betonnen Bordbusters-voeten zullen worden geleverd Q1 2022.

1. ZVB Standaardmengsel: 1m<sup>3</sup> Global warming (GWP) 285.84 (incl. Module D) in kg Co<sub>2</sub> eq 286 kg Co<sub>2</sub>/m<sup>3</sup>. Dit is het standaard mengsel voor Bordbuster-voet producten tot nu toe.
2. ZVB Verder geoptimaliseerd mengsel: 1m<sup>3</sup> Global warming (GWP) 229,60 (incl. Module D) in kg CO<sub>2</sub> eq 230 kg CO<sub>2</sub>/m<sup>3</sup>. Door aanpassen milieuvriendelijker cementsoorten en secundaire grondstoffen (recycling) een reductie van +/- 20% CO<sub>2</sub> uitstoot t.o.v. standaardmengsel

Medio 2021 door gebruik Geopolymeer beton (cementloos) en verfijning hergebruikte

Grondstoffen: verwachting 1m<sup>3</sup> Global warming (GWP) < 142,92

(Incl. Module D) in kg CO<sub>2</sub> eq 143 kg CO<sub>2</sub>/m<sup>3</sup>

Door vervangen cement door Geopolymeren en nieuwe soorten secundaire grondstoffen (Recycling) een reductie van +/- 50% CO<sub>2</sub> uitstoot t.o.v. standaardmengsel

3. Uiteindelijke doelstelling is uit te komen op een betonmengsel 1m<sup>3</sup> Global warming (GWP) < 100,00 (incl. Module D) in kg CO<sub>2</sub> eq (doelstelling betonakkoord 2025) 100 kg CO<sub>2</sub>/m<sup>3</sup>  
Momenteel nog vele onderzoeken naar nieuwe materialen met minder CO<sub>2</sub> uitstoot maar of het reëel haalbaar voor 2025?.

#### 7-Duurzaam inkopen

In 2021 zijn de duurzaamheidscriteria hiervoor bepaald. Deze criteria zijn gerelateerd aan scope 1 en 2 emissies. In 2021 is geïnventariseerd in hoeverre van de huidige leveranciers aan deze criteria voldoen. BUSTER HOLDING B.V. stelt zichzelf ten doel om uiterlijk in 2023 de helft alle inkopen duurzaam te laten zijn. Vanaf 2022 is bijvoorbeeld firma Vink kunststoffen, het kopieer- en printpapier volledig duurzaam.

#### 8- Ketenpartner samenwerkingsverbanden/activiteiten (stand van zaken)

##### **Bordbusters BV Co2 Ketensamenwerking met;**

- 1-Project Portofolio Gunning Provincie Gelderland
- 2-Hexis nieuwe leverancier in 2022
- 3-Vink 100% gerecycled bordmateriaal storm board
- 4-RE Vink Circulaire PVC schuim reclameborden project 2022
- 5-Ketenproject Social Return stand van zaken
- 6-Ketensamenwerkingsproject Green key Europarcs
- 7-Waterschappen Rivierenland Tiel biobased projectbord (in ontwikkeling).

##### **Onderwijsamenwerkingsverband, ; (Onderwijs educatie)**

- 1-Radboud Universiteit Q4 2021
- 2-HAN Arnhem & Nijmegen Q1 2022

## 8. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

### Maatregelen

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor de reductiemaatregelen beschreven.

Maatregel	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Taak & verantwoordelijkheid voor
Geformuleerd doelstellingen Co2 prestatieladder niveau trede 3 monitoring	K. Neervoort	1-1-2025	Tijdig aanleveren van de Co2 scope 1 en 2 informatie bronnen t.b.v. het publiceren van de jaarlijkse footprint publicatie
Nieuwbouw realisatie	E. Heijting	01-12-2025	Project nieuwbouw opstart/opleveringsfase
Energievoorzieningen nieuwe bedrijfslocatie	E. Heijting	Q3 2024	Project nieuwbouw realisatie
Aanschaf/aanbrengen zonnepanelen	E. Heijting	Q3 2024	Project nieuwbouw realisatie
Gespreken voeren met Afvalverwerkers PreZero en Van Dalen	K. Neervoort	Q3 2021 t/m Q4 2022	Contractbesprekingen m.b.t. Reductiemaatregelen
Scope 1 emissies  Aardgas <del>reductiedoelstelling 2% in 2021 30% in 2022 en 100% in 2023.</del> Aardgas reductiedoelstelling 2% in 2021, 10% in 2022, 10% in 2023 en 10% in 2024.  Brandstof <del>reductiedoelstelling 1% in 2021 2% in 2022 en 2% in 2023.</del> Brandstof voertuigen reductiedoelstelling 1% in 2021, 2% in 2022, 2% in 2023 en 2% in 2024 .	E. Heijting	2021/2023	Huidige bedrijfslocatie en Project nieuwbouw realisatie



Voor het Gunningsproject geldend ook de bovengenoemde doelstellingen.			
<p>Scope 2 emissies</p> <p>Reductie doelstelling energie/elektriciteit <del>75% in 2022</del> 100% in 2023.</p> <p>Reductie doelstelling energie/elektriciteit 5 % in 2022 5% in 2023 en 5% in 2024.</p> <p>Voor het Gunningsproject gelden ook de bovengenoemde doelstellingen.</p>	E. Heijting	2021-2023	Huidige bedrijfslocatie en Project nieuwbouw realisatie

#### Initiatieven

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor deelname in initiatieven beschreven.

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
<p>Initiatieven ketenpartners</p> <p>1-Provincie Gelderland</p> <p>2-Nauta Sign</p> <p>3-Vink en RE Vin</p> <p>4-Social Return</p> <p>5-Zeus</p> <p>6-Green key</p> <p>Europarcs P</p> <p>7- Waterschappen Rivierenland Tiel</p> <p>Onderwijs educatie</p> <p>1-Radboud Universiteit Q4 2021</p> <p>2-HAN Arnhem &amp; Nijmegen Q1 2022</p>	K. Neervoort	Continu	Uren zijn verdisconteerd in contract
Verloop programma voortgang productieproces	K. Neervoort	Tot einde productietijdsbestek	Uren zijn verdisconteerd in contract

### Projecten met gunningvoordeel

De projecten met gunningvoordeel hebben een verantwoordelijke voor invulling van de eisen van de CO2Prestatieladder. Deze staat in onderstaande tabel genoemd per project.

Project	Verantwoordelijke	Tijdsbestek
Realisatie CO2 Prestatieladder niveau trede 3 behalen	K. Neervoort	November 2020 – december 2021
Informatie bronnen publiceren op de Bordbuster website	K. Neervoort	2 x per jaar maart en september
Voortgangsbewaking projectverloop	K. Neervoort	Continu
In-externe projectcommunicatie	K. Neervoort	Continu